# Un projet est une action temporaire avec un début et une fin, qui mobilise des ressources identifiées (humaines, matérielles et financières)

Le projet est un objectif « extraordinaire » (au sens littéral du mot) qui combine quatre **aspects** :

* fonctionnel (réponse à un besoin)
* technique (respect des spécifications)
* délais (respect des échéances)
* coûts (respect du budget).

[**jalons**](http://fr.wikipedia.org/w/index.php?title=Jalon&action=edit)est un acte de direction, qui permet de bien structurer le projet dans le temps, en y apportant de nombreuses garanties pour le maître d'œuvre

Le **comité de pilotage** est un groupe de personnes chargées de veiller au bon fonctionnement d'un projet au sein d'une entreprise.

**Un livrable** est tout résultat, document, mesurable, tangible ou vérifiable, qui résulte de l’achèvement d’une partie de projet ou du projet.

Exemples : Un cahier des charges

**La méthode PERT** est une méthode de gestion de projet visant à prévior les propriétés d’un projet en terme de temps,délais et couts.

PERT (Programm Evaluation and Review Technique

**BUT de la Méthode GANTT**

Permet d**établir le calendrier** des opérations ou tâches à mettre en oeuvre pour

réaliser un projet .

Permet de **déterminer la charge** des postes de travail .

Permet de **répartir chronologiquement** les postes de travail .

Permet de **suivre l'avancement de la fabrication** , par pièce et par ensemble .

Permet de **vérifier la disponibilité** de la main d'oeuvre .

Permet d**établir la situation des stocks** .

# Les principaux rôles dans un projet informatiques.

Dans un projet informatique les Acteurs sont nombreux ; il ont chacun un rôle et des responsabilités

## Le client

Le client est l’organisme auquel est destiné le projet, c’est celui le donneur d’ordre et le payeur de la prestation.

Le client peut être une entreprise qui fait appel à une SSII pour réalisé le projet ou le service de l’entreprise qui fait appel à la direction informatique

## Le prestataire

Le prestataire est l’organisme qui réalise le projet

Le prestataire peut être une entreprise externe spécialisée (SSII) ou le service informatique de l’entreprise

## Le directeur du projet ou chef de projet

Le Directeur ou chef de projet est le responsable de la mise en oeuvre du projet Gestion de

L’Inventaire dans le cadre du cahier des charges établi.

Il est chargé d’étudier les besoins des utilisateurs, de définir des solutions adaptées et après validation de les mettre en oeuvre avec les outils informatiques retenus.

Il s’appuie sur le Groupe de Pilotage et travaille en étroite collaboration avec le responsable utilisateur.

Il dirigera l’équipe affectée au projet. Il veillera au respect des délais, à la qualité du travail et à l’établissement des critères de réception du projet.

Il a pour rôle d’assurer la coordination de l’ensemble des acteurs du projet

On désigne généralement le maître d’œuvre comme directeur du projet, parfois le maître d’ouvrage.

les trois préoccupations du chef de projet : délais-cout-qualité

## La maîtrise d’ouvrage

La maîtrise d’ouvrage assure la conformité du projet vis-à-vis de la demande du client. Elle **représente le client** tout au long du projet,

elle a pour rôle de :

* Veiller au respect des objectifs généreux du projet
* Assurer la conduite générale du projet
* Gérer les enveloppes financières
* Produire l’expression des besoins
* Valider les documents relatifs au projet ainsi que les maquettes
* Préparer et exécuter les testes de réception des applications
* Prononcer les recettes

C’est au sein de la maîtrise d’ouvrage que l’on trouve les experts métier et les groupes de validation

Lorsqu’il existe un service d’organisation dans l’entreprise, celle-ci fréquemment chargé de la maîtrise d’ouvrage, à défaut elle peut représenter les utilisateurs auprès de celle-ci.

## La Maîtrise d’œuvre

La Maîtrise d’œuvre est la responsabilité de l’exécution du projet. Elle **représente le prestataire** tout au long du projet.

La Maîtrise d’œuvre est le garant du respect des engagements pris notamment sur les délais et les contenues des fournitures.

Il assure le pilotage technique du projet, la gestion de l’équipe de production l’affectation des tâches et la mise en œuvre des dispositions d’assurance qualité.

## Le responsable qualité

Le responsable qualité est choisi en commun accord entre le maîtrise d’oeuvre et la maîtrise d’ouvrage

Il a le rôle de :

* Définir les dispositions d’assurance qualité formalisées ans le plan d’assurance qualité
* Veiller à la mise en application de ces dispositions
* Définir les actions correctives si les dispositions ne sont appliquées
* Vérifier et rendre compte de la mise en application de ces actions

## Les utilisateurs

Les utilisateurs sont les destinataires finaux du projet. il participe au projet sous la responsabilité du maîtrise d’ouvrage.

Le rôle des utilisateurs est important en particulier au niveau de :

* L’expression des besoins.
* Les tests de recette.
* La mise en service du projet.

## Les fournisseurs

Un certain nombre d’élément ‘indispensable à l’exécution du projet peuvent être obtenu auprès des fournisseurs autre que le prestataire.

Ces fournisseurs peuvent fournir des matériels, logiciels, des ressources humaines et des services.

Il est recommandé de définir :

* Les relations contractuelles avec les fournisseurs
* L’entité qui porte la responsabilité le choix du fournisseur
* L’entité qui porte la responsabilité du contrôle de l’exécution du contrat
* Les dispositions financières associées

# Les contraintes d’un projet informatique

## Les coûts

## Les délais

## La qualité

# Les contraintes dans la gestion de projet informatique

## La description des besoins

## La validation des spécifications technique du projet

## Le maquettage ou le prototypage

C'est un outil développé sur la base des spécifications fonctionnelles, et qui donne une idée la plus exacte possible du futur comportement de l'outil.

## La planification du projet

le planning est le sujet le plus sensible dans la gestion de projet.

## Le coût de réalisation du projet

Les maîtrises d'ouvrage disposent d'un budget total pour le projet,

## Le suivi de la réalisation du projet

## Réception et recette du projet

la maîtrise d'ouvrage doit réaliser des tests de bon fonctionnement avant d'autoriser la maîtrise d'oeuvre à mettre l'outil "en production"

# Les Livrables dans un projet informatique

## Livrables «business»

Ce sont les livrables qui contribuent à satisfaire les besoins du client. Exemples: le rapport d'analyse.

## Livrables de gestion

Ce sont les livrables destinés à aider la gestion et le contrôle du projet. Exemples: le Planning.

## Exemple de livrables :

### Phase d’étude :

### Phase d’analyse :

### Phase de Conception

### Phase de Réalisation et de tests

Un projet comprend les étapes suivantes (selon le modèle incrémental) :

* l'établissement d'un cahier des charges qui définit les spécifications auxquelles devra répondre le logiciel ;
* la définition de l'environnement d'exécution  (architecture informatique) :
* la conception de l'application et de ses constituants, et notamment de l'interactivité entre les modules développés : structure des données partagées, traitement des erreurs générées par un autre module... : c'est le domaine du génie logiciel ;
* la mise en place d'une stratégie de développement :
  + répartition des tâches entre les développeurs ou les équipes de développement, qui vont assurer le codage et les tests ;
* le plan de test du logiciel, pour s'assurer qu'il remplit bien la mission pour laquelle il a été écrit, dans toutes les conditions d'utilisation qu'il pourra normalement rencontrer, mais aussi dans des cas limites.

////////////////////////////////////////////////////////////////

Plan d’assurance qualité : PAQ

Il ya deux methode :Pert et Gantt

Marge libre= Marge relative= Date fin plutot-date debut plutôt – duree de tache

Marge total=date fin plutard - date debut plutot - durée

= somme de (min)(f 7alat kaykono joj en paralaile)marge libre de tache libre

= Date fin plutard- date fin plutôt( f 7alat katkon phase dakhila gher tache wa7ed

w kharej mnha gher wa7ed)

Travail= Durée \* capacite

Capacite par defaut 100%=1

tache chritique hiya li katkon date debut plutôt = date debut plutard w kaykon 3andha dima marge libre 0

chemin chritique hiya li ga3 les tache fiha chritique alors marge libre w totale bjoj bihom 0

successeurs : dyal A homa li ghadi yjew moraha 7ta tsali

Les contraints :

Contraint fin debut :c est a dire B maghadiche tebda 7ta tsala A

Contraint fin fin : ya3ni la fin  dyal A ma3omro kheso yfot la fin dyal B